



HUMÁNNY
POKROK

Princípy našej organizácie

1. **Ambiciózne a nekompromisné dosahovanie zmeny** - výsledky dosahujeme na svetovej úrovni, pretože keby sme boli v koži zvierat, neakceptovali by sme nič menej. Vždy si vyberáme to najlepšie a najefektívnejšie využitie nášho času, neustále sa vzdelávame, spolupracujeme s tými najlepšími, a prijímame vysokú mieru neistoty, ktorou je práca na svetovej úrovni obklopená.
2. **Poháňajú nás dáta a expertíza** - kladieme si kritické otázky, akceptujeme aj bolestivé odpovede a robíme potrebné rozhodnutia, ktoré nás privedú k najrýchlejšiemu a najefektívnejšiemu dosiahnutiu našich cieľov.
3. **Otvorená komunikácia** - pestujeme psychologickú bezpečnosť, ktorá nám umožňuje komunikovať priamo a otvorene, poskytovať úprimnú, konštruktívnu a bezodkladnú spätnú väzbu a akceptovať ju ako odraz našej práce a príležitosť k rastu, vrátane prijímania úprimných omylov ako nevyhnutnej súčasť pokroku a ako cennej príležitosti učiť sa pre celú organizáciu.
4. **Inkluzívne budovanie hnutia** - robíme to pre zvieratá, ale uvedomujeme si, že to sami nedokážeme, preto očakávame od každej členky a člena budovanie neustále rastúceho, spolupracujúceho, pestrého a inkluzívneho hnutia, čo vyžaduje učiť sa vedeniu a viesť k nemu ostatných, a zaobchádzať s nimi dôstojne a s úctou.
5. **Stať sa čo najskôr prebytočnými** - uvedomujeme si, že ukončenie priemyselných veľkochovov je na nás a nik iný to za nás nespraví, pričom si uvedomujeme, že to je beh na dlhú trať a nedobehnutie do cieľa neprichádza do úvahy. Robíme preto všetko potrebné na to, aby sme zabezpečili ich včasný koniec, a aby sme sa stali prebytočnými tak skoro, ako len bude v ľudských silách, pričom organizácia je toho nástrojom, nie cieľom.



HUMÁNNY
POKROK

5 princípov vo vedúcich a ostatných pozíciách

Vedúca postava

Všeobecné pre všetkých

- Mojou prácou je postarať sa o čo najskorší koniec priemyselných veľkochovov a pracujem tak, ako by som chcel/a, aby za mňa pracovali druhí, keby som bol/a v koži zvierat ja. Preto si vždy vyberám to najlepšie a najefektívnejšie využitie môjho času, prioritu dávam intervenciám a aktivitám, ktoré prinesú najzásadnejšie výsledky, a tie, ktoré nás nepribližujú k čo najskoršiemu naplneniu našich cieľov, odpratávam pohotovo z cesty. Efektívne alokovanie nevyužitých zdrojov považujem za svoju zodpovednosť a preto aktívne riešim ako bezprízorné úlohy, tak aj nevyužitie zdroje.
- Kladiem si kritické otázky, zvažujem kontrafakty, konzultujem s tými najlepšimi, a kotvím vo vedeckých dátach, hľadajúc čo najpresnejšie odpovede, vrátane tých, ktoré sa mi nemusia páčiť. Všetky svoje rozhodnutia robím na pevných základoch a pripravujem sa na ich obhajobu, pričom od ostatných neočakávam a neakceptujem nič menej. Preto aktívne a systematicky zbieram dáta, ktoré nám pomôžu robiť čo najkvalitnejšie rozhodnutia a uistujem sa, že ich majú všetci k dispozícii a vedia vďaka nim robiť informované rozhodnutia.
- Neustále sa vzdelávam a viem k tomu aj ostatných. Najmenej 5 % svojho pracovného času venujem rozvoju a vzdelávaniu sa, ktoré mi umožnia robiť svoju prácu najlepšie ako viem. Čítam odborné knihy, časopisy, štúdie, či newslettre, počúvam podcasty, či iné zdroje poznania, učím sa jazyky, chodím na konferencie, aktívne zbieram vstupy a podklady od našich zahraničných partnerských organizácií a koalícií, ako aj ich členov a členiek. Nazbierané poznatky pretváram na vzdelávacie príležitosti pre ostatných v podobe manuálov, procesov, tréningov, či nových stratégií a taktík, ktoré priebežne aktualizujem a udržiavam v čo najlepšom stave.
- Aktívne si zvyšujem svoju psychickú aj fyzickú odolnosť, ktoré mi pomôžu vysporiadať sa s dynamickým pracovným prostredím a vysokou mierou neistoty, v ktorej pracujeme tak, aby pre mňa bola táto práca zvládnuteľná aj na dlhé roky. Uvedomujem si, že na dosahovanie najlepších výsledkov potrebujem mať pravidelnú intenzívnu fyzickú aktivitu, kvalitný spánok, a pravidelnú starostlivosť o svoje psychické zdravie, pričom o prekážkach či úspechoch v týchto oblastiach otvorene hovorím s ostatnými, vrátane ľudí ktorých viem, a ktorí vedú mňa.

- Pestujem okolo seba psychické bezpečie, v ktorom si vieme navzájom poskytovať bezprostrednú a úprimnú spätnú väzbu, ktorú vnímame ako reflexiu našej práce, nie našej osobnej hodnoty, a ako nevyhnutný predpoklad rastu. Preto aktívne spätnú väzbu vyhľadávam a dávam si záležať na tom, aby bola z mojej strany vždy akceptovaná a ocenená. Komunikujem priamo a otvorene tak, aby ľudia rozumeli môjmu mysleniu, poznali moje slabé a silné stránky a mali istotu, že pred nimi nič neskrývam. Pochybenia a omyly vnímam ako príležitosti pre celú organizáciu učiť sa a zlepšovať. Preto sa nebojím myliť či úprimne pochybiť, bezodkladne tieto komunikujem s celým tímom, a hľadám spôsob, ako im vieme v budúcnosti predísť a čo najviac sa z nich naučiť.
- Aktívne a systematicky zlepšujem svoje líderské a manažérske zručnosti, pretože si uvedomujem, že je pred nami ešte veľa práce, a že osamote naše ciele naplniť nedokážeme. Preto k ľuďom bojujúcim za zvieratá pristupujem s úctou a dôstojne, vediem ich k rozvíjaniu spolupráce presahujúcej hranice organizácie, aktívne pracujem na rozširovaní našich radov a na vytváraní bezpečných a inkluzívnych priestorov, ktoré budú dávať príležitosť zabojsovať za zvieratá každému človeku bez rozdielov, pričom tieto princípy odrážam aj v používanom jazyku a nástrojoch. Nekompromisne pestujem nulovú toleranciu na nenávistné prejavy, ktoré bezodkladne konfrontujem. A robím všetko preto, aby ľudia v mojom tíme mali vytvorené ideálne podmienky na rast a dosahovanie našich cieľov s čo najvyššou mierou samostatnosti a kolaboratívnosti.
- Tieto princípy uplatňujem vo svojom pracovnom, ako aj osobnom živote a dbám na to, aby moje správanie reprezentovalo ako organizáciu, tak aj celé hnutie v tom najlepšom svetle.

Špecifické pre pozíciu

- Kormidlujem organizáciu a uisťujem sa, že ide správnym smerom a tou najrýchlejšou a najlepšou cestou k cieľu. Udržiavam si strategický nadhľad a neustále sa ubezpečujem, že jednotlivé zložky organizácie fungujú ako dobre namazaný stroj. Pre celú organizáciu som postavou, ktorá sa dokáže pohotovo zorientovať, rozpoznať a ukázať správny smer v každej situácii, a obzvlášť v tých krízových dokáže ľuďom ukázať svetlo na konci tunela, udržať ich vysokú morálku a doviest' ich úspešne do cieľa.
- Organizáciu navonok reprezentujem v tom najlepšom svetle a som etalónom našich hodnôt a poslania. Dávam si záležať na profesionalite, na budovaní kvalitných vzťahov so všetkými kľúčovými partnermi, donormi a inštitúciami, a vždy konám strategicky a premyslene. Preto venujem dostatok času príprave na všetky stretnutia a vystúpenia, a pravidelne trénujem svoju komunikáciu a verejný prednes.
- Svoju prácu robím najlepšie vtedy, keď ma organizácia na svoj bežný chod vôbec nepotrebuje a môžem sa plne venovať jej rozvoju rastu. Preto vytváram prostredie, v ktorom môžu členovia a členky naplno využiť svoj potenciál, odstraňujem im z cesty prekážky, vediem ich k rozvoju svojich zručností, rastu ich kompetencií, a vyzbrojovaniu sa tými najlepšimi nástrojmi. Očakávam od nich nastavovanie si ambiciózných, no dosiahnuteľných cieľov a žiadam od nich ich včasné napíňanie. Pričom od začiatku

všetkých pripravujem na čo najskoršie pestovanie líderských zručností a prebratie a vedenie vlastného tímu.

- Od prvého dňa na pozícii pracujem na tom, aby sa organizácia bezo mňa čo najskôr dokázala zaobiť. Jednotlivé orgány organizácie udržiavam vo vrcholovej kondícii, výstupy svojej práce starostlivo dokumentujem, k výkonu svojej práce pripravujem manuály a procesy, a medzi moje prvé úlohy patrí vytvorenie nástupníckeho plánu a vybratie človeka, ktorý v mojej neprítomnosti preberá vedenie organizácie, pričom sa ubezpečím, že na vstúpenie do tejto roly bude mať všetky potrebné predpoklady a zručnosti.

Ostatné pozície

Všeobecné pre všetkých

- Mojou prácou je postarať sa o čo najskorší koniec priemyselných veľkochovov a pracujem tak, ako by som chcel/a aby za mňa pracovali druhí, keby som bol/a v koži zvierat ja. Preto si vždy vyberám to najlepšie a najefektívnejšie využitie môjho času, prioritu dávam intervenciám a aktivitám, ktoré prinesú najzásadnejšie výsledky, a tie, ktoré nás nepribližujú k čo najskoršiemu naplneniu našich cieľov odpratávam pohotovo z cesty. Efektívne alokovanie nevyužitých zdrojov považujem za svoju zodpovednosť a preto aktívne riešim ako bezprízorné úlohy, tak aj nevyužitú zdroje.
- Kladiem si kritické otázky, zvažujem kontrafakty, konzultujem s tými najlepšimi a kotvím vo vedeckých dátach, hľadajúc čo najpresnejšie odpovede, vrátane tých, ktoré sa mi nemusia páčiť. Všetky svoje rozhodnutia robím na pevných základoch a pripravujem sa na ich obhajobu, pričom od ostatných neočakávam a neakceptujem nič menej. Preto aktívne a systematicky zbieram dáta, ktoré nám pomôžu robiť čo najkvalitnejšie rozhodnutia a uisťujem sa, že ich majú všetci k dispozícii a vedia vďaka nim robiť informované rozhodnutia.
- Neustále sa vzdelávam a vediem k tomu aj ostatných. Najmenej 5 % svojho pracovného času venujem rozvoju a vzdelávaniu sa, ktoré mi umožnia robiť svoju prácu najlepšie ako viem. Čítam odborné knihy, časopisy, štúdie, či newslettre, počúvam podcasty, či iné zdroje poznania, učím sa jazyky, chodím na konferencie, aktívne zbieram vstupy a podklady od našich zahraničných partnerských organizácií a koalícií, ako aj ich členov a členiek. Nazbierané poznatky pretváram na vzdelávacie príležitosti pre ostatných v podobe manuálov, procesov, tréningov, či nových stratégií a taktík, ktoré priebežne aktualizujem a udržiavam v čo najlepšom stave.
- Aktívne si zvyšujem svoju psychickú aj fyzickú odolnosť, ktoré mi pomôžu vysporiadať sa s dynamickým pracovným prostredím a vysokou mierou neistoty, v ktorej pracujeme tak, aby pre mňa bola táto práca zvládnuteľná aj na dlhé roky. To zahŕňa pravidelnú intenzívnu fyzickú aktivitu, kvalitný spánok a pravidelnú starostlivosť o svoje psychické

zdravie, pričom o prekážkach či úspechoch v týchto oblastiach otvorene hovorím s ostatnými, vrátane ľudí ktorých viem, a ktorí vedú mňa.

- Pestujem okolo seba psychické bezpečie, v ktorom si vieme navzájom poskytovať bezprostrednú a úprimnú spätnú väzbu, ktorú vnímame ako reflexiu našej práce, nie našej osobnej hodnoty, a ako príležitosť na rast. Preto aktívne spätnú väzbu vyhľadávam a dávam si záležať na tom, aby bola z mojej strany vždy akceptovaná a ocenená. Komunikujem priamo a otvorene tak, aby ľudia rozumeli môjmu mysleniu, poznali moje slabé a silné stránky, a mali istotu, že pred nimi nič neskrývam. Pochybenia a omyly vnímam ako príležitosti pre celú organizáciu učiť sa a zlepšovať. Preto sa nebojím myliť či úprimne pochybiť, bezodkladne tieto komunikujem s celým tímom a hľadám spôsob, ako im vieme v budúcnosti predísť, a čo najviac sa z nich naučiť.
- Aktívne a systematicky zlepšujem svoje líderské a manažérske zručnosti, pretože si uvedomujem, že je pred nami ešte veľa práce, a že osamote naše ciele naplniť nedokážeme. Preto k ľuďom bojujúcim za zvieratá pristupujem s úctou a dôstojne, viem ich k rozvíjaniu spolupráce presahujúcej hranice organizácie, aktívne pracujem na rozširovaní našich radov a na vytváraní bezpečných a inkluzívnych priestorov, ktoré budú dávať príležitosť zabojovať za zvieratá každému človeku bez rozdielov, pričom tieto princípy odrážam aj v používanom jazyku a nástrojoch. Nekompromisne pestujem nulovú toleranciu na nenávistné prejavy, ktoré bezodkladne konfrontujem. A robím všetko preto, aby ľudia v mojom tíme mali vytvorené ideálne podmienky na rast a dosahovanie našich cieľov, s čo najvyššou mierou samostatnosti a kolaboratívnosti.
- Tieto princípy uplatňujem vo svojom pracovnom, ako aj osobnom živote a dbám na to, aby moje správanie reprezentovalo ako organizáciu, tak aj celé hnutie v tom najlepšom svetle.

Špecifické pre pozície

Program management

- Mojou hlavnou zodpovednosťou je zabezpečiť optimálne využívanie našich zdrojov tak, aby sme sa čo najskôr dopracovali k dosiahnutiu nášho cieľa. Preto systematicky nastavujem ambiciózne a realistické ciele, zbieram, sledujem a zdieľam dáta o výkonnosti našich projektov a tímov a hľadám spôsoby, ako zefektívniť našu prácu a umožniť ľuďom v mojom tíme urobiť pre zvieratá maximum. Preto im z cesty odstraňujem prekážky, zabezpečujem im potrebné zdroje a poskytujem im dostatok spätnej väzby na to, aby dokázali pre zvieratá prinášať výsledky, ktoré budú pre zvyšok hnutia inšpiráciou.
- Garantujem expertízu v téme svojho programu a zodpovedám za to, že všetky naše výstupy sú profesionálne a stoja vždy na pevných a obhájitelných základoch. Medzi moje priority patrí zabezpečenie expertnej reputácie môjho tímu a organizácie v danej téme tak, aby sme boli neoddeliteľnou súčasťou verejnej debaty o nej, a aby sme mali schopnosť rozvíjať partnerstvá s vedeckou obcou a kľúčovými stakeholdermi, ustanovovať v zápletke základné fakty, konfrontovať odborne naše protistrany a spoľahlivo a presvedčivo im prisúdiť zodpovednosť za ich zlyhania.

- Svoju prácu vykonávam najlepšie vtedy, keď nepotrebujem zasahovať do výkonu práce môjho tímu. Preto systematicky a neustále hľadám spôsoby, ako jeho členom a členkám zvýšiť autonómiu, a ako minimalizovať vlastný mikromanažment a sústrediť sa na svoje manažérske úlohy.
- Svoj tím a program reprezentujem ako v rámci organizácie, tak aj navonok, preto sa systematicky venujem prehĺbovaniu tematickej expertízy a hlbokému porozumeniu stratégii a procesu jeho práce. Organizáciu navonok reprezentujem v tom najlepšom svetle a som etalónom našich hodnôt a poslania. Dávam si záležať na profesionalite, na budovaní kvalitných vzťahov so všetkými kľúčovými partnermi a inštitúciami, a vždy konám strategicky a premyslene. Preto venujem dostatok času príprave na všetky stretnutia a vystúpenia, a pravidelne trénujem svoju komunikáciu a verejný prednes.

Operations

- Zodpovedám za to, že naše každodenné fungovanie naráža na čo najmenej trenia a ostrých hrán. Garantujem, že využívame vždy tie najlepšie dostupné nástroje a procesy organizácie práce, ako aj za to, že ich dôkladne poznajú a dôsledne dodržiavajú všetci ľudia v organizácii.
- Mojou hlavnou úlohou je získať pre organizáciu tých najlepších ľudí. Zabezpečujem efektívny, spravodlivý a spoľahlivý náborový a výberový proces kultúrne kompatibilných a vysoko kompetentných ľudí, prípravu nového personálu pri nástupe do práce, ich vyzbrojenie potrebným vybavením a nástrojmi, ako aj proces ukončovania spolupráce s personálom, pričom dbám na to, aby to pre každého zúčastneného bola vysoko pozitívna skúsenosť.
- Dohliadam na to, aby sa zamestnanie v organizácii pre ľudí stalo najlepšou pracovnou skúsenosťou, zabezpečujem včasné riešenie personálnych sporov, a medzi moje priority patrí zabezpečenie celkovej spokojnosti v organizácii, ako aj jej systematického monitorovania.
- Garantujem bezchybné spravovanie finančných prostriedkov, efektívne hospodárenie s nimi, ako aj na bezpodmienečné splnenie všetkých náležitostí kladených na organizáciu.

Small donor relations and fundraising

- Mojou hlavnou úlohou je zabezpečiť, že najväčším finančným problémom organizácie bude priveľa dostupných finančných prostriedkov. Zodpovedám za zabezpečenie finančnej nezávislosti organizácie a jej stability neustále rastúceho a diverzifikovaného príjmu od individuálnych a inštitucionálnych darcov a daryň.
- Medzi moje priority patrí zabezpečenie toho, že cesta k darcovstvu bude tak jednoduchá a krátka, ako to len bude možné, a že na ňu vykročí čo najviac ľudí.
- Garantujem pestovanie vzťahov s každým jedným človekom a inštitúciou, ktorý sa rozhodol náš boj za zvieratá podporiť svojimi prostriedkami, ubezpečujem sa, že bude dostávať pravidelnú a podpornú spätnú väzbu a bude si vedomý toho, ako dôležitý tento vzťah pre zvieratá je, ako aj dostávať príležitosti urobiť pre zvieratá vždy niečo viac. Rovnako zodpovedám za to, aby tento vzťah prerástol do celoživotného partnerstva.

- Zodpovedám za to, že každému človeku v organizácii je plne jasné, akú rolu zohráva fundraising v našej práci, a že pestovanie vzťahov s darcami a darkyňami, ako aj myslenie na to, ako zabezpečiť finančnú stabilitu organizácie, je prácou, na ktorej sa podieľa každý jeden človek v nej.

Movement building

- Zodpovedám za budovanie nášho hnutia na Slovensku a zabezpečujem nielen každodenný chod nášho aktivistického a dobrovoľníckeho programu, ale aj jeho permanentný rast, čomu prispôsobujem jeho štruktúru a procesy tak, aby maximalizovali mieru zapájania sa v krajine.
- Garantujem výber kultúrne kompatibilných ľudí a kvalitnú prípravu všetkých nových členov a členiek, zabezpečujem ich zapojenie do regionálnych štruktúr, výber správnych ľudí na posunutie o úroveň vyššie a zapojenie do projektov, a ukončujem spoluprácu s tými, ktorí požiadavky nespĺňajú.
- Medzi moje priority patrí rozvoj tréningového a vzdelávacieho programu tak, aby mala organizácia zabezpečený neustály prísun vysokomotivovaných, vzdelaných, trénovaných, a zručných ľudí so záujmom zapojiť sa do práce na našich projektoch, ako aj o prácu v organizácii.
- Naplno precitujem fakt, že som pre veľký počet ľudí kľúčovým kontaktom s organizáciou, a že moje správanie je pre nich normotvorné. Preto si dávam dvojnásobne záležať na tom, aby moje správanie odzrkadľovalo esenciu našich hodnôt a napĺňania nášho poslania, a inšpirovalo ostatných k žitiu a praktizovaniu týchto hodnôt naplno.

Campaigns

- Zodpovedám za to, že sme vyzbrojení tými najlepšimi stratégiami, taktikami a nástrojmi, vďaka ktorým dokážeme viesť efektívne a úderné kampane. Systematicky preto prehlbujem svoju strategickú a kampaňovú expertízu, sledujem kampane doma a v zahraničí, hľadám prieniky a paralely a identifikujem príležitosti na implementáciu v našich podmienkach.
- Garantujem správnu implementáciu našich stratégií a taktík, zabezpečujem, že moja organizácia rozpráva strhujúce príbehy, ktoré nenechajú jedinú suchú slzu, a že každý náš výstup zapadá do našej stratégie, a že dokáže pohnúť srdcami nás a zapáliť ich pre zvieratá. To zahŕňa prípravu kampaňových manuálov, podkladov a vzdelávacích materiálov pre celú organizáciu.
- Zodpovedám za maximalizáciu zapojenia verejnosti do našich kampaní a za to, že cieľové skupiny majú príslušné kampane neustále na očiach a majú pravidelne príležitosť aktívne sa do nich zapájať.
- Systematicky sa psychicky a fyzicky pripravujem na vysokozátťažové situácie, pretože dobre rozumiem náročnosti a nevyspytatelnosti kampaňovej práce a tomu, že napriek najlepšej príprave nebudem mať nikdy kampaň plne pod kontrolou a potrebujem ustáť nárazovú prácu a vyhrotené situácie, v ktorých treba pohotovo konať. Preto si dávam záležať ako na dlhodobom pestovaní svojej odolnosti, tak aj na príprave nástrojov na vysporiadanie sa s akútnou záťažou.

Corporate outreach

- Zodpovedám za profesionálne a efektívne vedenie vzťahov s firmami a dohliadam na ich systematické zapájanie do našej práce. Udržiavam vzťahy živé a produktívne, prehľad o celom trhu a dodávateľskom reťazci, ako aj databázu kontaktov aktuálne, a dohliadam na dynamiku firemných vzťahov a ich trendov ako na národnej, tak aj na medzinárodnej úrovni.
- Garantujem profesionalitu, kvalitu a efektivitu vyjednávacieho procesu a lobingu a vždy mám na pamäti, že každé úspešné vyjednanie nám ušetrí jednu kampaň, ktorú môžeme zamerať na nový cieľ a znásobiť tak výsledky našej práce. Preto sledujem najnovšie poznatky a úspechy vo vyjednávaní a zodpovedám za kvalitu vyjednávacích komunikačných tréningov.
- Medzi moje priority patrí tvorba presných a vysokokvalitných publikácií, ktoré zabezpečia, že do zápletky budeme vnášať najnovšie a najkvalitnejšie dáta, že firmy budú konfrontované s našimi požiadavkami a dôvodmi na ich prijatie, že firmy budú brané na zodpovednosť za ich napĺňanie, a že verejnosť a médiá budú mať jasnú predstavu o napredovaní celej oblasti.

Lobbying

- Zodpovedám za profesionálne a efektívne vedenie vzťahov s politickými subjektmi a verejnými inštitúciami na slovenskej, európskej a medzinárodnej úrovni a dohliadam na ich systematické zapájanie do našej práce. Udržiavam vzťahy živé a produktívne, databázu kontaktov aktuálnu, a dohliadam na dynamiku politických vzťahov ako na národnej, tak aj na medzinárodnej úrovni.
- Medzi moje priority patrí tvorba presných a vysokokvalitných publikácií, ktoré zabezpečia, že do zápletky budeme vnášať najnovšie a najkvalitnejšie dáta, že politické subjekty a inštitúcie budú konfrontované s našimi požiadavkami a dôvodmi na ich prijatie, že budú brané na zodpovednosť za ich napĺňanie, a že verejnosť a médiá budú mať jasnú predstavu o napredovaní celej oblasti.
- Garantujem expertízu v legislatívnych procesoch, zabezpečujem tvorbu nepriestrelnej legislatívy so zásadným dopadom, a zodpovedám za našu schopnosť presadzovať legislatívne zmeny pre zvieratá na lokálnej, národnej, európskej a medzinárodnej úrovni.

Media

- Garantujem expertízu a strategickosť v mediálnej komunikácii vo všetkých pridružených oblastiach a zodpovedám za rozsah a výkonnosť našich komunikačných kanálov. Rozpoznávam dynamickosť svojho odvetvia, a preto poznám najnovšie trendy, prinášam nápady ako ich implementovať v našej práci, sledujem správne ukazovatele výkonnosti a pohotovo testujem návrhy na zlepšenie, ktoré nám umožnia maximalizovať náš dosah a interakcie s verejnosťou. V neposlednom rade zabezpečujem expertízu v tvorbe obsahu a dohliadam na neustály prísun obsahu na krmenie našich kanálov.

- Som hlavným kontaktom pre ľudí pracujúcich v médiách, rozvíjam s nimi vzťahy a starám sa o maximalizáciu mediálneho pokrytia našej práce, čo zahŕňa udržiavanie aktuálnej databázy mediálnych kontaktov a budovanie dôvery.
- Som očami a ušami organizácie, podrobne a neustále sledujem mediálne zmienky a najnovšie výstupy týkajúce sa našej práce, pohoťovo ich posúvam relevantným tímom v organizácii a vytváram im podmienky na to, aby mohli včasne reagovať a maximalizovať náš potenciál zapájať verejnosť do našej práce.
- Zodpovedám za poslednú kontrolu výstupov pred zverejnením a dohliadam na konzistentnosť našej komunikácie, správny branding, súlad výstupov s našou stratégiou, ako aj za používanie správneho jazyka.